

Zarządzanie projektami inwestycyjnymi

Metodologia zarządzania projektami cz. 2

- 1) Obszary zarządzania projektami
- 2) Wybrane metody (narzędzia) zarządzania projektami

Obszary zarządzania projektami

Zarządzanie
integracją

Zarządzanie
zakresem

Zarządzanie
czasem

Zarządzanie
kosztami

Zarządzanie
jakością

Zarządzanie
zespołem

Zarządzanie
komunikacją

Zarządzanie
ryzykiem

Zarządzanie
zasobami

I. Zarządzanie integracją

- Zarządzanie integracją polega na identyfikacji i koordynacji ze sobą procesów i działań związanych z zarządzaniem projektami, reprezentujących wszystkie obszary wiedzy przez cały cykl życia projektu.

II. Zarządzanie zakresem

- Zarządzanie zakresem projektu – obejmuje procesy służące zapewnieniu, że projekt zawiera wszystkie prace, które muszą być wykonane, aby projekt zrealizować (ukończyć).

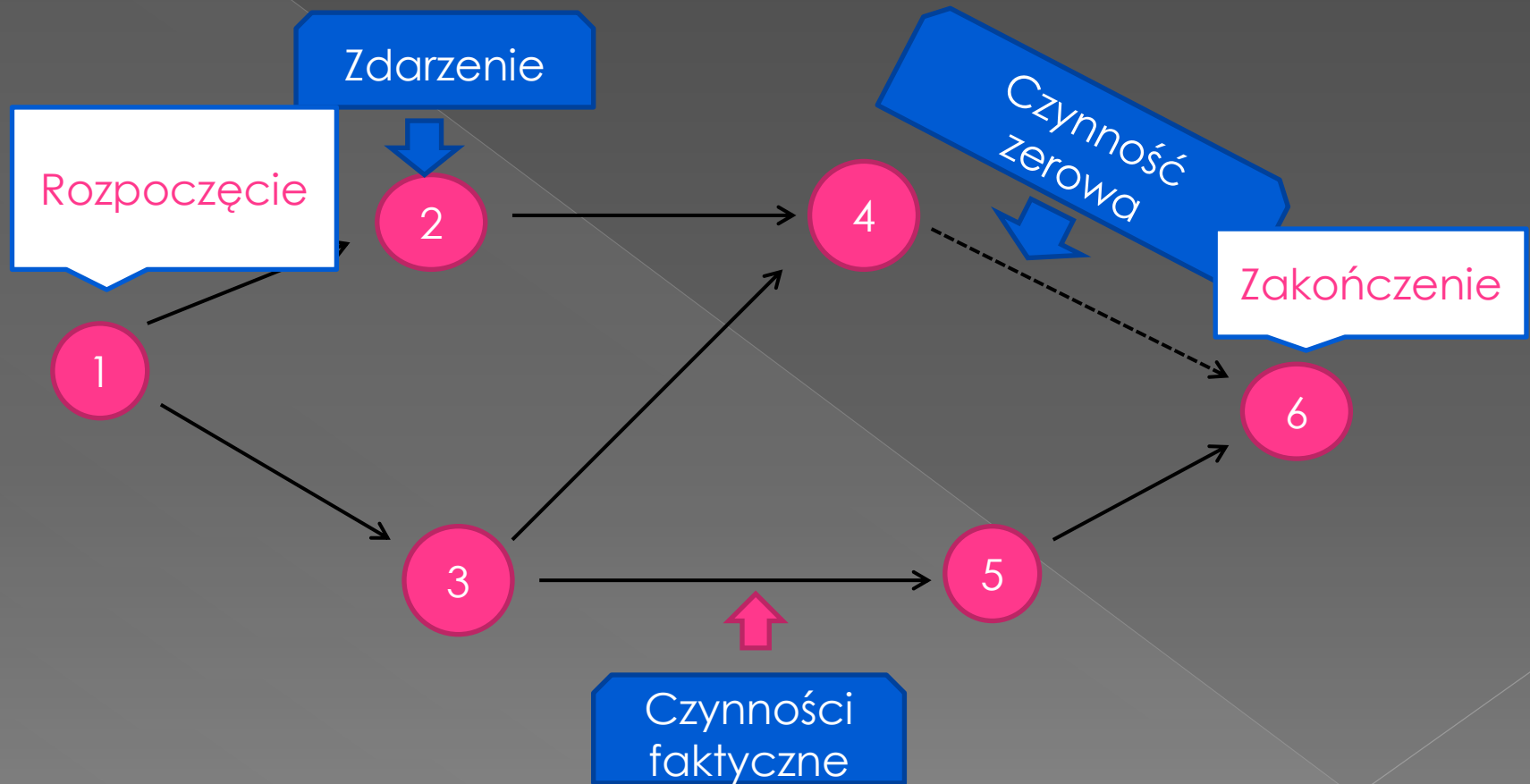
Zarządzanie czasem - Harmonogram projektu

- Planowane daty wykonania poszczególnych działań oraz planowane daty osiągnięcia poszczególnych kamieni milowych.
- Harmonogramy sieciowe formalizują wewnętrzne funkcje i procesy projektu i pod postacią diagramu przedstawiają kolejne jego działania oraz zależności między nimi.

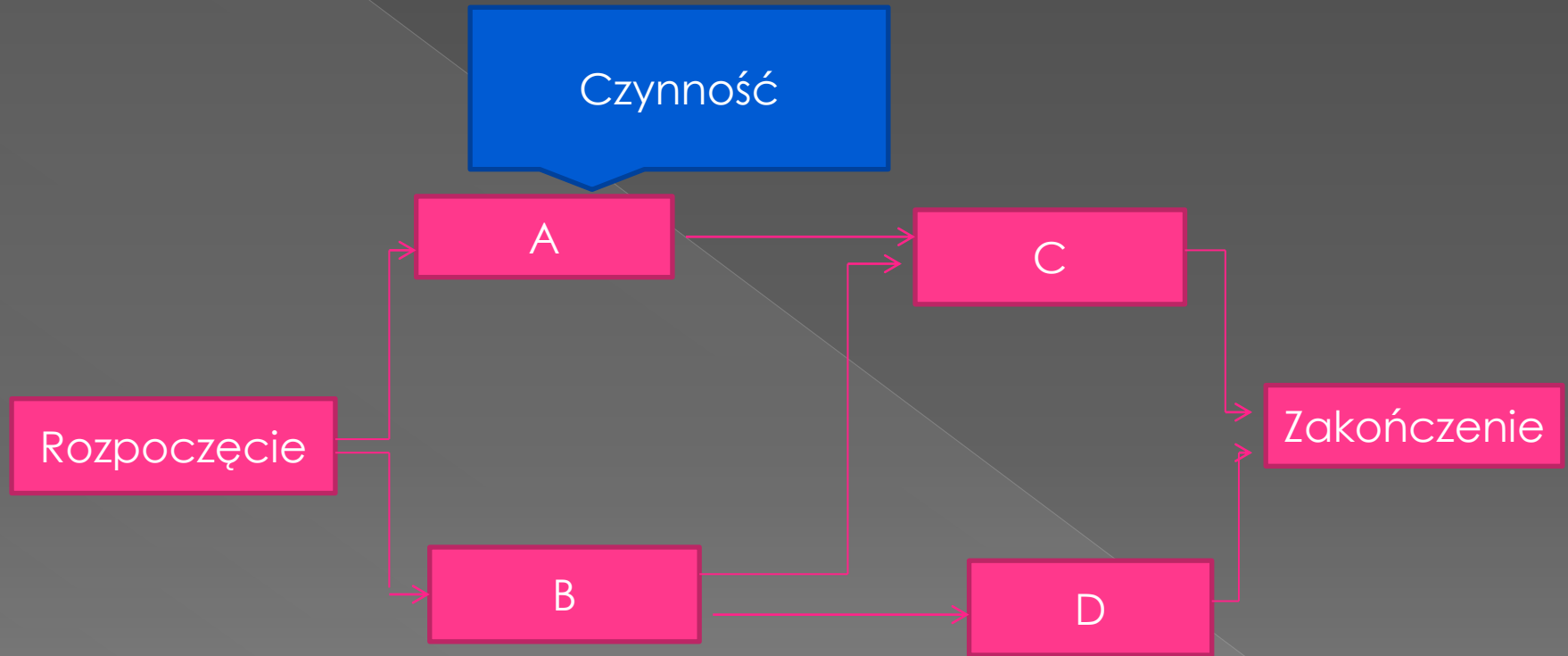
Diagramy sieciowe

- Metody sieciowe przedstawiają logiczne zależności między działaniami (czynnościami) jakie składają się na dany projekt, etap projektu, proces itp.
- Przykłady:
 - > Metoda ADM – Arrow Diagramming Method
 - > Metoda PDM – Precedence Diagramming Method

Metoda ADM - Arrow Diagramming Method



Metoda PDM – Precedence Diagramming Method



Ścieżka krytyczna projektu

- ◉ Ścieżka krytyczna:
 - > Nieprzerwany ciąg czynności od zdarzenia początkowego do końcowego w sieci
 - > Ciąg czynności, których zapasy czasu są równe „0”
 - > Najdłuższa pod względem czasu trwania ścieżka na wykresie
- ◉ Opóźnienia na ścieżce krytyce powodują opóźnienie całego projektu
- ◉ Projekt może mieć kilka ścieżek krytycznych

IV. Zarządzanie kosztami projektu

- Obejmuje procesy związane z planowaniem, szacowaniem, budżetowanie i kontrolą kosztów, co pozwala na wykonanie projektu w ramach zatwierdzonego budżetu

Metoda zarządzania kosztem projektu – Earned Value Management (EVM)

- ◉ Earned Value Management – zarządzanie wartością wypracowaną
- ◉ W metodzie wyróżnia się trzy podstawowe wskaźniki:
 - > **BCWP** – Budgeted Cost of Work Performed (planowany koszt pracy wykonanej do momentu analizy)
 - > **BCWS** – Budgeted Cost of Work Scheduled (planowany łączny koszt przewidywanej pracy)
 - > **ACWP** – Actual Cost of Work Performed (rzeczywisty koszt pracy wykonanej do momentu analizy)

Odchylenia harmonogramowe

- **SV** – Schedule Variance – **odchylenie od planu**

$$SV = BCWP - BCWS$$

- **SPI** – Schedule Performance Index – **wskaźnik wykonania planu**

$$SPI = BCWP / BCWS$$

Odchylenia kosztowe

- **CV** – Cost Variance – **odchylenie kosztowe**

$$CV = BCWP - ACWP$$

- **CPI** – Cost Performance Index – **wskaźnik osiągnięcia kosztów**

$$CPI = BCWP / ACWP$$

V. Zarządzanie zasobami

- Zarządzanie zasobami w projekcie to proces planowania i szacowania zapotrzebowania na zasoby w odniesieniu do ich rodzaju, wielkości i dostępności czasowej oraz działania służące zapewnieniu tych zasobów w planowanym czasie i zakresie.

Zarządzanie jakością w projekcie

- Zarządzanie jakością w projekcie obejmuje procesy zapewniające zaspokojenie potrzeb, dla których projekt został podjęty.
- Zarządzanie jakością w projekcie odnosi się do:
 - jakości zarządzania projektem, oraz
 - jakości produktu jako efektu finalnego projektu

VII. Zarządzanie zasobami ludzkimi

- Zarządzanie zasobami ludzkimi w projekcie to działania prowadzące do zorganizowania zespołu projektowego oraz procesy kierowania zespołem w celu efektywnego wykorzystania ludzi zaangażowanych w projekt

VIII. Zarządzanie komunikacją

- Zarządzanie komunikacją obejmuje działania służące zapewnieniu terminowego i właściwego tworzenia, gromadzenia, rozpowszechniania, przechowywania i usuwania informacji

IX. Zarządzanie ryzykiem

- Zarządzanie ryzykiem to systematycznie realizowany proces identyfikacji i kwantyfikacji ryzyka projektu oraz planowania i podejmowania działań będących reakcją na ryzyka projektu
- Jest działaniem permanentnym, towarzyszącym wszystkim etapom cyklu życia projektu