

Zarządzanie projektami inwestycyjnymi

Metodologia zarządzania projektami cz. 1

Pojęcie i cechy projektu

- Projekt (łac. proiectus – „wysunięcie ku przodowi”) – przedstawienie rozwiązania jakiegoś zadania (problemu), które w przyszłości ma zostać wykonane.
- Wg. Project Management Institute –
Projekt jest tymczasowym przedsięwzięciem podjętym w celu realizacji unikalnego zamierzenia.
- Cechy projektu:
 - > Zorientowany na konkretny i zdefiniowany cel
 - > Określony zakres
 - > Jednorazowy i unikalny (wyjątkowy)
 - > Złożony i interdyscyplinarny
 - > Zużywa zasoby
 - > Ograniczony czasowo i kosztowo
 - > Wyodrębniony organizacyjnie
 - > Realizowany w sposób skoordynowany, spójny i kompleksowy, zgodnie z założonymi wymaganiami
 - > Skoncentrowany na zmianie

Zarządzanie projektem

- Zarządzanie projektem to **zastosowanie wiedzy, umiejętności, narzędzi i technik w odniesieniu do działań realizowanych w projekcie w celu spełniania wymagań projektu (celów - będących odzwierciedleniem potrzeb i oczekiwań jego uczestników).**
- Zarządzanie projektem to utrzymywanie równowagi pomiędzy trzema konkurującymi ze sobą celami: jakością – czasem – kosztami

Popularne metodyki(podejścia do) zarządzania projektami

- ◉ Amerykańska PMI/PMBOK
- ◉ Brytyjska PRINCE2
- ◉ Szwajcarska ICB
- ◉ UNIDO

PMBOK – istota metody

- ◉ **PMBOK Guide** - *Project Management Body of Knowledge*
- ◉ **Project Management Institute (PMI)** – to organizacja zrzeszająca osoby profesjonalnie zajmujące się zarządzaniem projektami. Podstawowym celem PMI jest rozwój zarówno teoretyczny jak i praktyczny dziedziny Zarządzania Projektami oraz rozwijanie kompleksowego kompendium wiedzy z tego zakresu.

PMBOK – ogólna charakterystyka

- ◉ Zarządzanie projektami według PMBOK to proces składający się z 5 połączonych ze sobą etapów:
 - > **Uruchomienia projektu;**
 - > **Planowania;**
 - > **Realizacji;**
 - > **Kontrolowania;**
 - > **Zamknięcia projektu.**

PMBOK – ogólna charakterystyka

- ◉ Na zarządzanie projektami skład się 9 obszarów wiedzy
 - > zarządzanie integracją,
 - > zarządzanie zakresem,
 - > zarządzanie czasem,
 - > zarządzanie kosztem,
 - > zarządzanie jakością,
 - > zarządzanie zasobami ludzkimi,
 - > zarządzanie komunikacją,
 - > zarządzanie ryzykiem
 - > i zasobami zasobami
- ◉ W ramach poszczególnych obszarów zdefiniowano charakterystyczne dla nich procesy.

PRINCE2 – istota metody

- PRINCE2 - **Projects In a Controlled Environment** (Projekty w sterowanym środowisku) – metod zarządzania projektami alternatywna dla PMBOK, w której stosuje się podejście procesowe do zarządzania. Powstała w Wielkiej Brytanii na potrzeby sektora publicznego, ale jest wykorzystywana także w sektorze prywatnym. Jest to standard stosowany i zalecany w UE

PRINCE2 – ogólna charakterystyka

- Podstawą PRINCE2 jest osiem procesów:
 - > Przygotowanie Założeń Projektu
 - > Planowanie
 - > Inicjowanie Projektu
 - > Strategiczne Zarządzanie Projektem
 - > Sterowanie Etapem
 - > Zarządzanie Wytwarzaniem Produktu
 - > Zarządzanie Zakresem Etapu
 - > Zamykanie Projektu
- Poszczególne procesy dzielą się na podprocesy.

ICB IPMA – istota standardu

- ◉ IPMA (International Project Management Association)
- ◉ Standard ICB IPMA
- ◉ ICB – *IPMA Competence Baseline*



UNIDO – istota metody

- UNIDO – Organizacja Narodów Zjednoczonych ds. Rozwoju Przemysłu (UNIDO) z siedzibą w Wiedniu.
- „Zadaniem UNIDO jest wspieranie procesów industrializacji i pomaganie krajom rozwijającym się oraz krajom znajdującym się w okresie transformacji gospodarczej w uzyskaniu należnego miejsca w coraz bardziej zglobalizowanej gospodarce światowej”.
- **Metodologia realizacji projektów inwestycyjnych**
- Podział projektu inwestycyjnego na trzy fazy:
 - > Fazę przedinwestycyjną
 - > Fazę realizacyjną
 - > Fazę operacyjną

Cykl życia projektu wg PMBOK

1. Rozpoczęcie (uruchomienie) projektu

- ◉ Kierownik projektu
- ◉ Interesariusze
- ◉ Wymagania projektu
- ◉ Cele projektu
- ◉ Karta projektu
- ◉ Zespół projektowy

Cykl życia projektu wg PMBOK

- ◉ 2. Planowanie projektu –
Tworzenie Planu Zarządzania Projektem:
- ◉ Zarządzanie zakresem
 - > WBS – struktura podziału pracy
- ◉ Zarządzanie czasem
 - > Harmonogram i kamienie milowe
- ◉ Zarządzanie zasobami
 - > Macierz obowiązków
- ◉ Zarządzanie kosztami
 - > Kosztorys
 - > Budżet
- ◉ Zarządzanie komunikacją
- ◉ Zarządzanie ryzykiem
- ◉ Zarządzanie dostawami
- ◉ Zarządzanie jakością

Cykl życia projektu wg PMBOK

3. Realizacja i kontrola projektu

- ◉ Zapewnienie jakości projektu
- ◉ Powołanie zespołu projektowego
- ◉ Rozwój zespołu projektowego
- ◉ Zaproszenie dostawców do składania ofert
- ◉ Dystrybucja informacji

Cykl życia projektu wg PMBOK

4. Procesy kontroli

- ◉ Kontrola zakresu
- ◉ Kontrola czasu realizacji
- ◉ Kontrola kosztów
- ◉ Kontrola jakości
- ◉ Monitorowanie i kontrola ryzyka

Cykl życia projektu wg PMBOK

- ◉ 5. Zakończenie (zamknięcie) projektu
- ◉ Przyjęcie projektu przez klienta
- ◉ Przygotowanie dokumentacji zamykającej projekt:
- ◉ Archiwizacja dokumentacji projektowej
- ◉ Ocena projektu i procesów – zbieranie doświadczeń na przyszłość